

Net Zero를 향한 새로운 Ecosystem

Green Pathfinder

2021년 10월



※ 본 자료 참고 시 주의사항

- 본 자료는 투자자들을 위한 정보 제공을 목적으로 SK(주)(이하 “회사”)에 의해 작성되었으며, 이의 반출, 복사 또는 타인에 대한 재배포는 금지됨을 알려 드립니다.
- 본 자료에 기재된 '21년 이후 수치 등 예측정보 및 미래의 전망과 관련된 정보는 시장분석 및 합리적 예상에 근거하여 작성되었습니다.
- 본 자료의 중기 실적전망에는 기존 사업의 실적 예측 및 투자 검토 중인 프로젝트의 사업 목표가 포함되어 있습니다.
- 본 자료에 기재된 예측정보 및 미래의 전망과 관련된 정보는 합리적 예상 및 가정에 따라 작성되었으나, 향후 실제 결과와는 다를 수 있습니다.
이러한 예측정보 등을 비롯하여 본 자료상의 내용은 어떠한 경우에도 투자자들의 투자결과에 대한 법적 책임 소재의 증빙자료로서 사용될 수 없습니다.
- 회사는 본 자료에 포함된 정보에 대한 정확성, 완전성 또는 신뢰성에 대하여 어떠한 명시적 또는 묵시적인 진술 및 보장도 제공하지 않으며,
본 자료의 활용으로 인하여 발생하는 손해 또는 손실에 대해 회사, 계열회사, 임직원, 자문사, 대리인은 어떠한 책임도 부담하지 않음을 알려 드립니다.

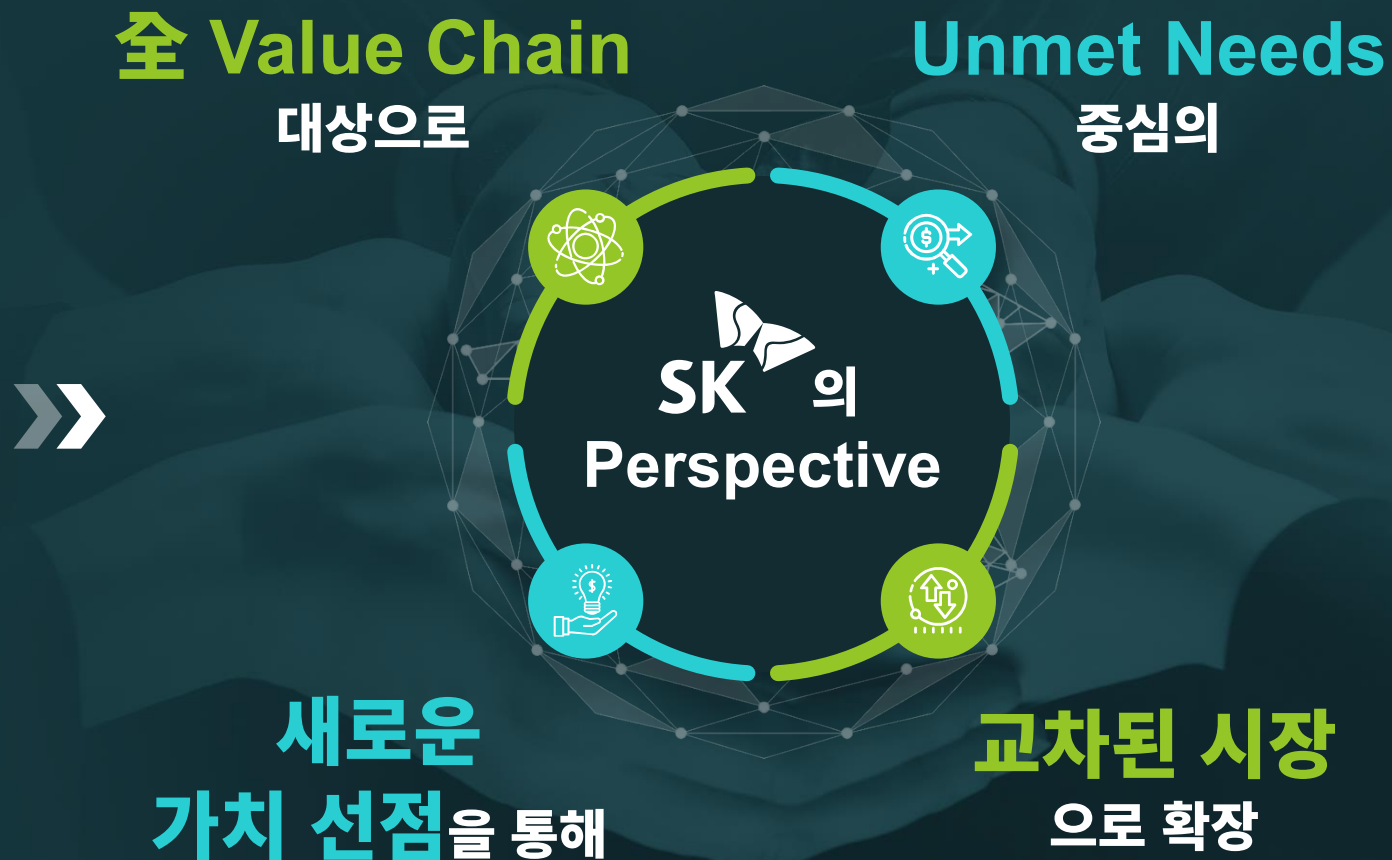
온실가스와 오염 감축 사업 투자

Net Zero 달성에 필요한 기술 · 사업의
Growth Platform

Green 사업 투자에 있어 SK(주)는 새로운 가치제안에 기반한 “유기적 통합자” 역할 수행 계획

주요 고려사항

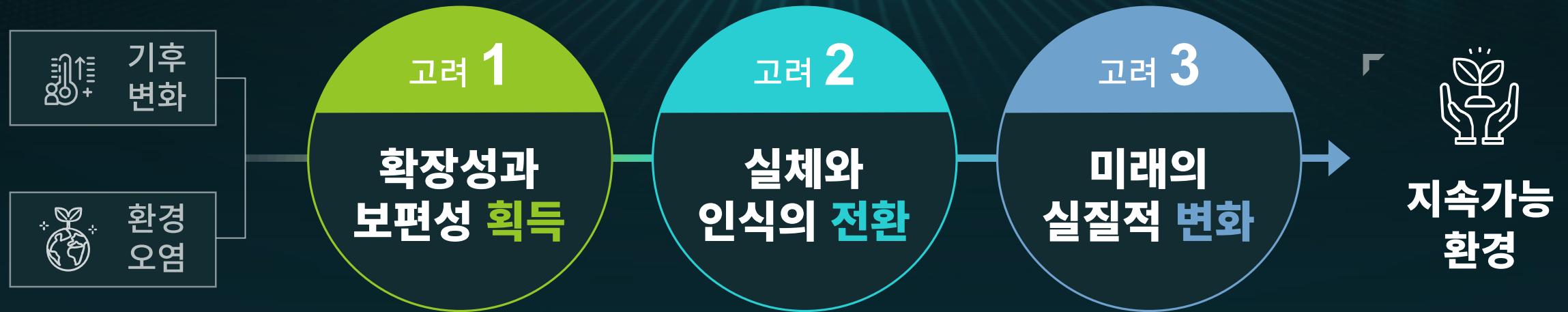
- 1 단위사업 보다 산업 관점으로
- 2 선택재가 아닌 필수재
- 3 비용이 아닌 경제적 재화
- 4 독립적이 아닌 연결된



기후변화와 환경오염의 현실적 해결에는 **혁신 기술·BM 확보를 통한 사업화가 핵심**

새로운 Sustainability Ecosystem의 창출

[혁신 기술·BM]



성장성과 시장확대 Upside가 큰 Growth 기업 투자 및 이에 기반한 Asia 사업 확대

투자 Portfolio 지분의 NAV 성장

전문 투자자 관점 지분투자

Growth Stage

- Global Top-Tier 기술
- 기술적·상업적 검증 완료
- Scale-up 추진 단계

외부 FI 협업

- 지속적 Financing 지원
- FI 既보유 Portfolio 연계
- SK(주)와 Upside Share



적극적 New Value Creator

Market 확장

- Up·Downstream Value Chain
- Asia 진출 주도(JV, 수요처 개발)
- 지역 시장별 전문 Partnering

SK 사업 Plug-In

- 現 추진 Green 사업 활용
- 기존 非 Green 사업 적용
- 최적화 & Add-On 기술 개발

연관 사업 Bolt-On 및 Tuck-In 투자기회 확대

기후변화·환경오염 요인 영역별 근본적인 발생원인과 결과에 대한 해결 방안 모색



GHG와 오염원의 Root Cause 해결

오염원 원인 산업별 Pre-Green



에너지

- 재생E Value Chain(태양광, 풍력, 수소)
- Energy 전환(전해조, 연료전지, ESS)
- 효율개선(Micro Grid, DERMS)



산업·제조

- 친환경 Packaging
- 低탄소/高효율 제조



농·축산업/식품

- 대체 단백질(식품, Feed)
- Vertical Farming
- 산업형 메탄감축



운송

- EV, 배터리 및 관련 소재



건축·건물

- Cold Chain, Smart Glass

오염원 배출 형태별 Post-Green

대지오염·폐기물

- Waste to Energy
- 물리적·화학적 Recycling
- (특수)폐기물 분류·처리



대기오염

- CCUS / DAC
- 산업용 공기 정화
- 공기질 Monitoring

수질오염

- 수질 측정, 수처리·재활용



이미 배출된 GHG와 오염원의 처리·활용

기후변화 Issue 발생 원인의 적극적인 제거, 감축, 대체를 위한 **Solution 확보에 주력**



SK(주)는 Green 관련 사업 Footprint 확장을 통해 **멤버사들의 Green Transformation 선도**



Pre-Green 및 Post-Green 영역 내 4개 시장을 중점 투자 Focus 영역으로 도출

Pre-Green 영역 | Root Cause 해결

New Energy 대체 에너지

- 수소·연료전지
- 에너지 솔루션
- 재생 에너지



Sustainable Food 지속가능 식품

- 대체 단백질
- Vertical Farming



1

3

2

4



Post-Green 영역 | 既발생 Issue 해결

Clean Solution 환경 기술

- 오염·폐기물 처리
- Waste-to-X
- Re·up-cycling



Carbon Mgmt. CO₂ 처리

- Capture
- Utilization



에너지 산업의 구조적 변화로 재생E와 에너지 솔루션, 수소 시장의 빠른 성장 전망

시장 동향

“ 에너지 수요 공급 분야의 구조적 변화로 ”
New Energy 시장 확대

CO₂ 압박



발전분야의 높은 CO₂ 배출량 비중(33%)으로
CO₂ 감축 압박 강화

재생E
원가

\$/MWh	'10년	'20년
태양광	400	40
육상풍력	90	50

태양광/풍력 등 신재생 에너지
발전원가의 지속적 하락

에너지
원전환



청정 대체 에너지 확산을 위한
수소 Ecosystem의 빠른 확산

기술 진화

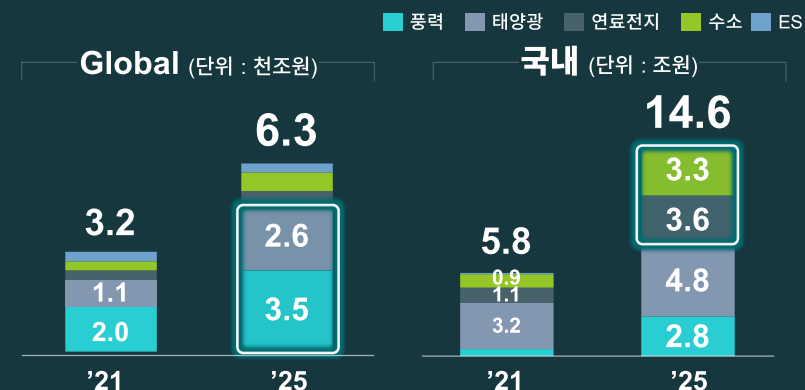


대체 에너지의 한계 극복을 위한
에너지솔루션¹⁾ 기술 부상

향후 전망

“ Global 시장은 재생E와 에너지솔루션, ”
국내 시장은 수소 중심 성장

시장규모



Global

- 풍력과 태양광 중심의 신재생 시장 규모 확대 가속
 - 재생E 자원이 풍부한 미국·호주의 시장성장 견인
 - 재생E 간헐성 보완 위한 에너지솔루션(ESS, VPP 등) 병행 확대

국내

- 절대적 재생E 자원 부족으로 수소·연료전지 중심 성장
 - 양질의 태양광·풍력 자원 부족 및 지리적 제약 영향

1) 전력망 불안정성 해소를 목적으로 Grid ESS 등 배터리 활용 기반의 발전-송전-배전-수요처 Needs에 대응하는 사업 | Source : Woodmac, 제9차전력수급계획 및 수소경제로드맵 전망

혁신 기술 선제 투자 및 멤버사 개발 역량을 활용한 사업 확대로 New Energy BM 경쟁력 강화

중점 투자방향 및 영역



재생E 국내외 태양광(6GW) 및 풍력(1GW) 사업 개발·투자

수소/연료전지 연간 수소 28만톤 생산 및 대규모 연료전지 Capa. 구축

에너지 솔루션 美 시장 가정용 E·S 및 Grid 선도 기업 투자 및 인수¹⁾

New Tech. 재생·대체E 관련 Up·Downstream 혁신기술 투자

주요 투자전략

“ Global 재생E·ES 투자와 함께, 국내 수소 연료전지 생산·판매 확대 ”



- 국내 Utility급 태양광, 해상풍력 단지 개발·투자·운영
 - 전남 신안 태양광/해상풍력, 울산 해상풍력 대규모 단지 조성
 - 그룹 Captive 수요 (RPS, RE100²⁾) 기반 안정적 재생E 사업 추진



수소/연료전지

- 既 보유 에너지 사업 Infra를 활용, 대규모 수소 공급 및 연료전지 제조/판매 Value Chain 통합
 - 인천석유화학·보령LNG터미널 활용 수소 연간 28만톤 생산
 - E&S-PP JV, EP-BE JV 기반 대규모 연료전지 제조판매
 - 美 Monolith 투자 기반, 국내 청록수소청정 고체탄소 사업 진출



에너지 솔루션

- Grid ESS, MicroGrid, 가정용 E·S 및 EV 충전 사업 확대
 - 美 Grid-ESS 및 가정용 E·S 시장 Leading Player 인수
 - 구역전기사업 (부산정관E) 통한 Micro Grid 운영 Practice 강화
 - 그룹 內 ESS 제조 역량 등 활용 EV 충전 사업 진출

1) Grid 에너지솔루션 Key Capture Energy社, 가정용 에너지솔루션 Sunrun社 | 2) RE100 선언한 SK(주), SKT, SKHY, SKMR, SK실트론, SKC, SK IET 7개社 포함 그룹 총 RE100 수요 16TWh/年

수소 · 재생E · 에너지솔루션 분야 9.5조 투자를 통해 New Energy 분야 선도 기업 도약

투자 계획

투자금액 ('21~'25년)

세부 내역



수소/연료전지

4.4조원

- 부생·Blue 수소 28만톤 생산
- Monolith JV 청록수소¹⁾ 국내 생산
- Bloom Energy 연료전지 국내 생산



재생E

3.7조원

- 국내·외 재생E 7GW 개발
- 재생E 관련 핵심 기술 투자²⁾



에너지솔루션

1.4조원

- 美 ESS 사업 확대
- 중국 內 E·S 사업 진출³⁾

소계

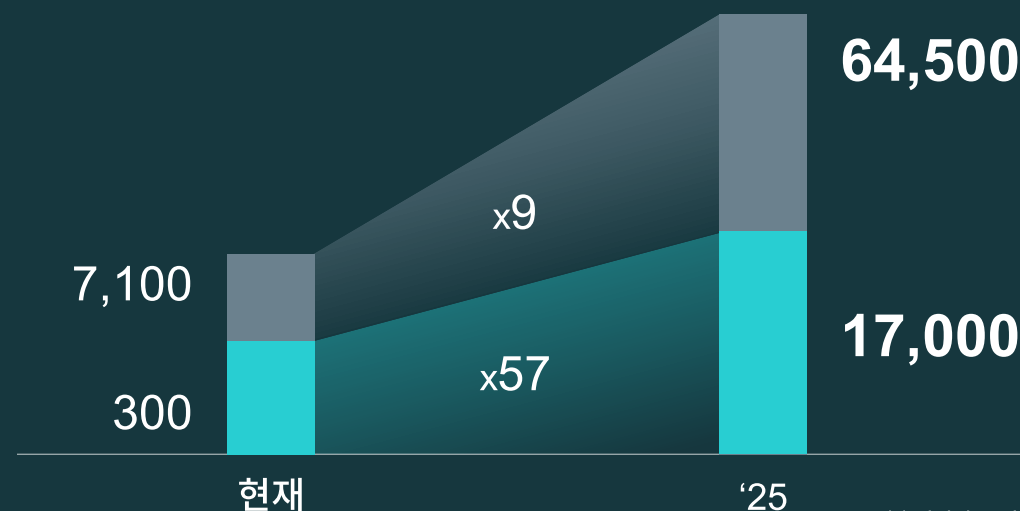
9.5조원

※ SK(주) 연결기준 투자비

재무 성과 목표

“ 매출액 6.5조원, EBITDA 1.7조원 시현 목표 ”

■ 매출액 ■ EBITDA (단위 : 억원)



※ SK(주) 연결기준 실적 반영

1) 천연가스 열분해 기술 활용 CO₂ 배출 없이 수소 생산 | 2) 고효율 태양광 모듈, 해상풍력 부유체 등 재생E 안정성 및 효율성 관련 핵심 기술 | 3) 중국 內 전력 회사와 협력을 통한 관련 사업 진출

Monolith 기술 활용, 블루·그린수소를 보완하는 청록수소와 Carbonless 고체탄소 사업 추진

Monolith 기술 및 제품



코크스

- 제철소 제선공정상 환원제이자 연료로 활용
- 철강 생산時 발생하는 CO₂ 배출량의 13% 감축 가능

카본블랙

- 타이어 주원료로 고무의 내구성 강화제
- 타이어 제조時 CO₂ 배출량의 약 80% 감축 가능

인조흑연

- 전기차 배터리 음극재 원료로 高부가가치 제품
- 既석유계·석탄계 인조흑연 대비 CO₂ 배출 Zero화 가능

사업 추진 계획

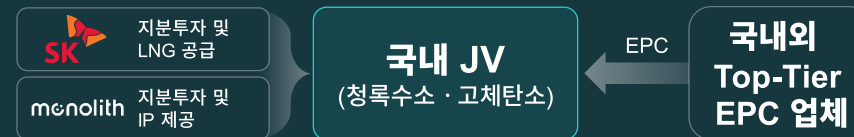
“ Monolith 국내 JV 설립으로 청록수소 Carbonless 고체탄소 사업 전개 ”



국내JV 설립추진

- '21.6월, SK(주) Monolith 지분 투자
- Lead 투자자 참여 및 BoD 1석 확보
- '21.9월, SK(주)-Monolith MOU 체결
- 국내 독점 사업권 확보 및 중국·베트남 사업 협력
- '22. 1H, SK-Monolith 한국 JV 계약 및 '25년 상업화 추진

양사 협업 계획 (案)



고체탄소 사업

- 제품별 수요처 Targeting 및 잠재 Partner 물색
- 철강, 타이어, 완성차, 배터리 제조사의 CO₂ 감축 대안으로 제시
- 배터리 음극재용 고부가 인조 흑연 적용 기술 평가
- 국내 인조흑연 전문 연구기관 협업(w/ SKI)

환경 Issue 해결을 위한 Sustainable Food 역할 부각, 향후 높은 시장 성장세 예상

시장 현황¹⁾

“ 기존 농·축산업의 환경 Issue 해결을 위한 ”
Solution 제시



환경
Issue
대응 필요

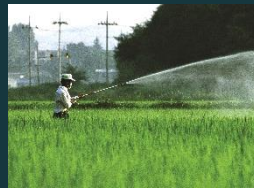
- 인구/소득 증가로 식품 생산량 증가, 환경 오염 Risk 확대



Global 온실가스
배출량 24%



Global 토지 38%,
수자원 70% 사용



농약·폐기물로 인한
토지·수질오염



혁신기술
대안 등장

- 식품 대체 및 재배 방식 관련 첨단 기술 고도화 가속
 - 대체 단백질 기술: 단백질 추출 및 배양, 양산 기술 고도화로
기존 축산 대비 온실가스 배출 90%, 토지사용 93%, 물 사용 99% 절감
 - Vertical Farming 기술: 종자, ICT, 농경 방식의 혁신으로
생산성 300배 증대, 물 사용량 및 토양오염 99% 감소

시장 전망

“ S/F 수요 증가가 신규 제품 확대로 이어지는 ”
선순환적 성장 지속

TAM²⁾

S/F
예상 매출

현재

\$8B

'25년

\$227B

'30년

\$652B

Food 시장
內 점유율

0.2%

6.2%

17.0%

Market
Driver

- 미래 주력 소비계층 중심으로 친환경 식품 수요 증가
 - 美 Flexitarian 비중 : 베이비붐 세대 24% vs. 밀레니얼 세대 63%³⁾
- 기술 진화 통해 빠른 속도로 Quality 개선 및 상업화 성공
 - 맛·식감 향상에 美 PBM 구매자 중 재구매 의사율 90%⁴⁾
 - 식물성 대체육 外 Non-Animal 유제품, 수산물, 배양육 등

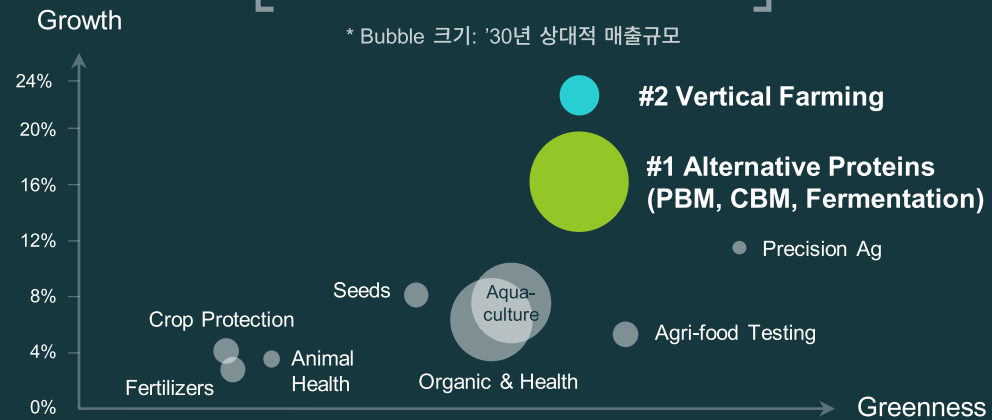
S/F 유망 영역 內 Global 선도업체 선별 투자 및 Asia 시장 진출 기반 구축

중점 투자방향 및 영역

“ 親환경성과 성장성이 우수한
대체단백질 및 Vertical Farming 우선 투자 ”

[S/F 영역별 親환경성 및 성장성¹⁾]

* Bubble 크기: '30년 상대적 매출규모



Plant-Based Meat
("PBM")

식물성 단백질
기반의 대체육

Cell-Based Meat
("CBM")

동물세포 추출·
배양육

Fermentation
(발효 단백질)

미생물 발효·
정제 단백질

Vertical Farming

첨단 요소기술 활용한
적층식 작물 재배

주요 투자전략

“ 영역별 Global Top-Notch Flagship
자산 투자 및 전략적 Value-up 추진 ”



Flagship 자산투자

- 각 영역별 Global 선도기업 Significant Minority 지분 투자
- 첨단 기술 Accessibility 및 Asia 사업권 확보

전략적 Value-up

- Asia 시장 內 기술 제휴, 판매망 구축으로 S/F 시장 선점
- 지역 內 Major F&B와 Partnership 기반 빠른 실행력 확보

1) Source: Morgan Stanley

최근 2년간 Global Top-Tier S/F 자산에 약 1.8천억 투자, 국내/Asia Partner와 Value-up 추진 중

Sustainable Food Portfolio 현황

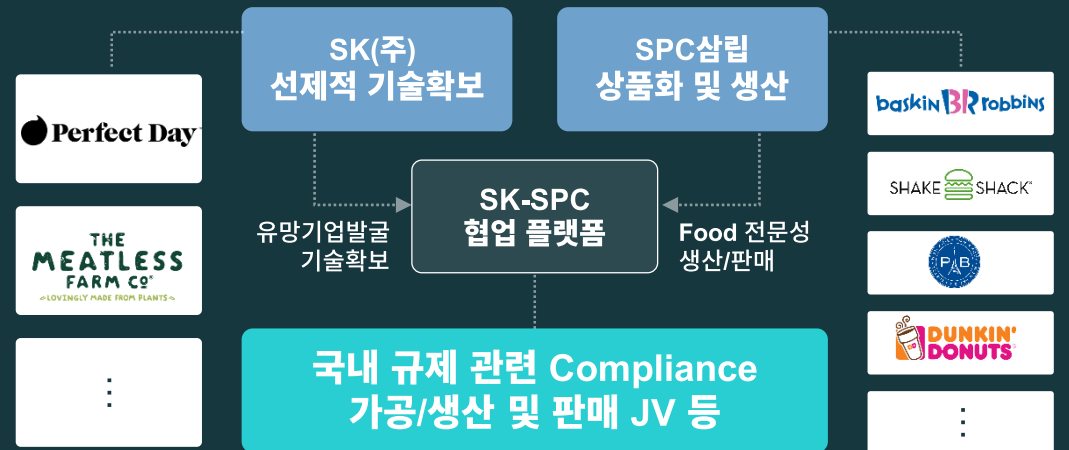
기업	세부사항	투자금액
	<ul style="list-style-type: none"> 美 Fermentation 선도기업 “Perfect Day” 투자 유전자 재조합 기술 활용, 미생물이 실제 乳 단백질과 동일한 성분 생산 	1,200억원 ¹⁾
	<ul style="list-style-type: none"> 中 “Joyvio”와 Sustainable Food 투자 공동 Fund 조성 1,000억 규모로 Asia Sustainable Food 영역 투자 예정 	180억원
	<ul style="list-style-type: none"> 美 Noble Protein 선도업체 “Nature’s Fynd” 투자 美 Yellowstone 국립공원에서 발견한 미생물을 발효·정제하여 식품원료로 활용 	290억원
	<ul style="list-style-type: none"> 英·EU 시장 PBM Emerging Star “Meatless Farm” 투자 Pea Protein을 통해 다짐육, Patty 등 13종 제품 판매중 	80억원
	<ul style="list-style-type: none"> 美 Early Stage Consumer Tech 전문 Fund LP 출자 美 S/F 시장 초기 투자자로 우수한 전문성 Network 보유 	120억원

SPC삼립과의 MoU 체결

“ SPC삼립과 Sustainable Food 사업 확대를 위한 **전략적 업무협약 체결** ”

| SK(주)가 투자한 Global 선도업체의 기술·제품을 바탕으로 국내 제품화·사업화 협력

[양사 협업 방안]



1) Financial Investor와 공동투자 (FI 투자금액 약 480억원 포함)

누적 3천억원 규모로 S/F Portfolio 지속 확대, 국내/Asia 지역 사업화를 통한 신규 수익 기반 구축

투자 계획

누적 투자금액
(~'25년)

세부 내역

Fermen-
tation

1,800억원

- 신규 제품의 상업화 실현 업체 중심 투자
- Asia 생산·판매 JV 투자

PBM

500억원

- 中시장 공략 상대적 용이한 EU 기반 회사 투자
- Asia 생산·판매 JV 투자

CBM

200억원

- IP/Tech Barrier 확고한 선도기업 소수지분 투자 (Tech 성숙도에 따른 평가)

Vertical
Farming

600억원

- 상업화 단계 Global 선도기업 중, 독자적 기술 및 상업성 보유 업체 투자

소계

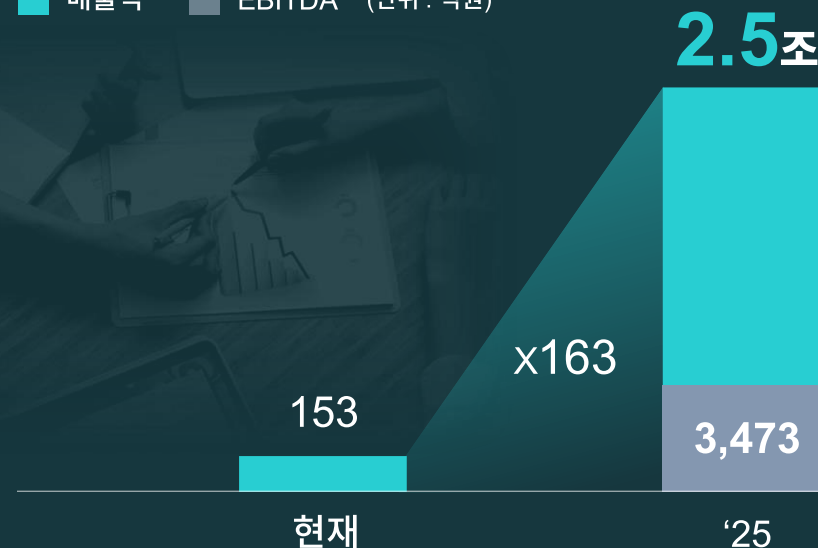
3,100억원

※ SK(주) 연결기준 투자비

재무 성과 목표

“ ’25년 보유 S/F 자산 Portfolio
매출 2.5조, EBITDA 0.3조 전망 ”

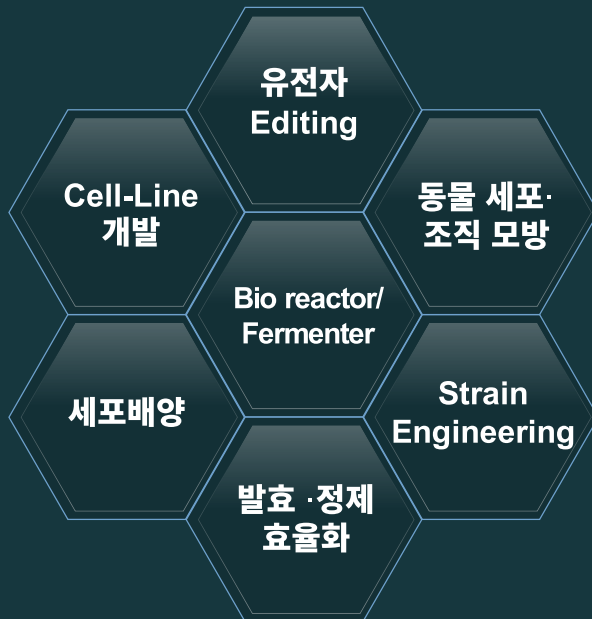
■ 매출액 ■ EBITDA (단위 : 억원)



Sustainable Food와 SK Bio 사업과의 연계 및 Synergy 창출 가능 영역 탐색 및 추가 투자 추진

Sustainable Food 주요 Tech

기술고도화를 통한 제품 다양화 및
빠른 Scale-up 가능



SK(주)의 Bio 역량 및 생산 Capa.를 활용한
Synergy 창출 가능 투자 영역 모색

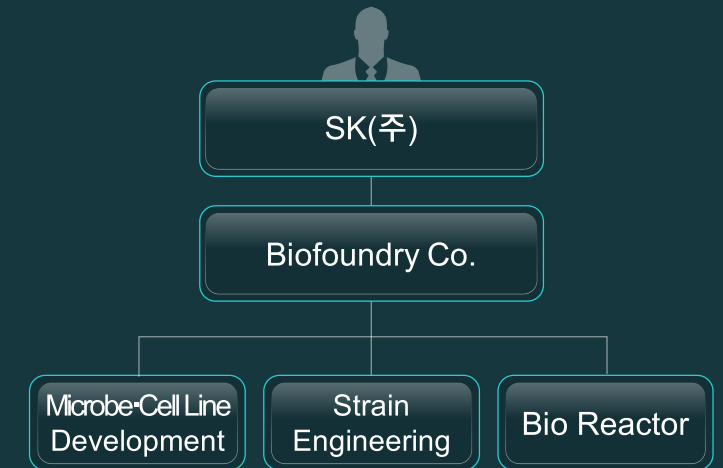
Sustainable Food

- 1 원천물질개발
- 2 배양 및 양산(Bio Reactor)
- 3 생산공정 효율화
- 4 Big Data 및 AI/DT

Bio

SK 관련 사업 | Bio (例)

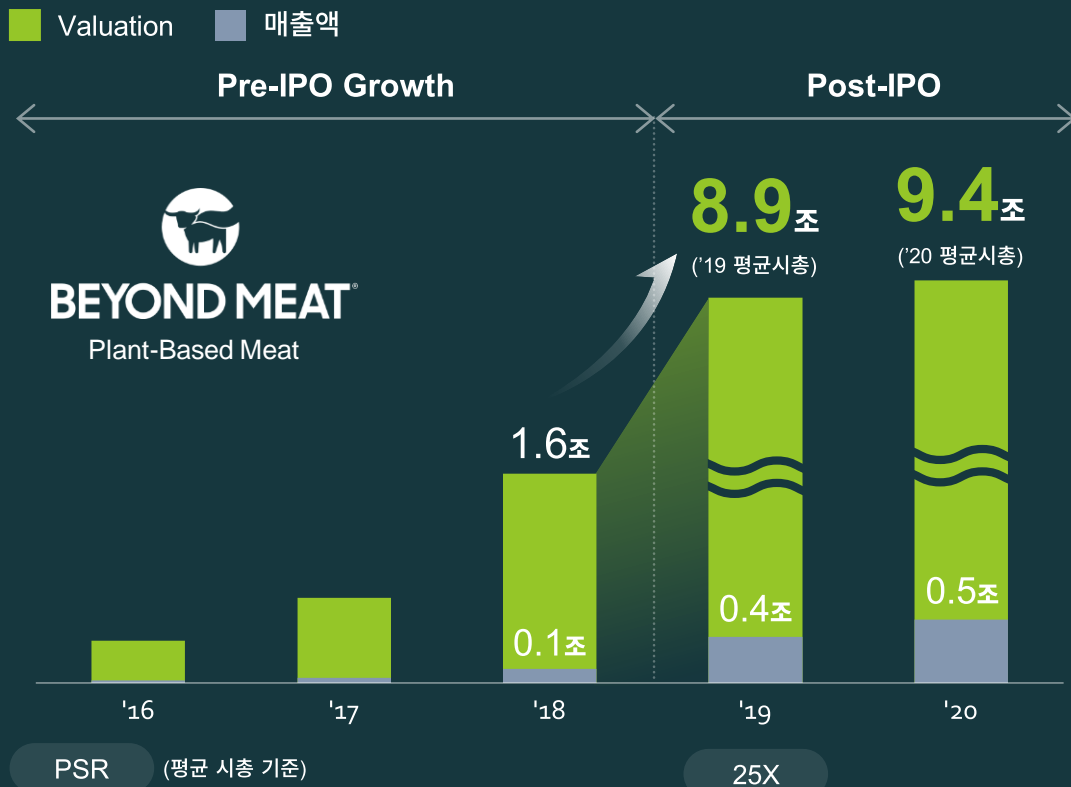
기존 Bio 자산의 Utilization 확대 및
관련 다각화 기회 포착



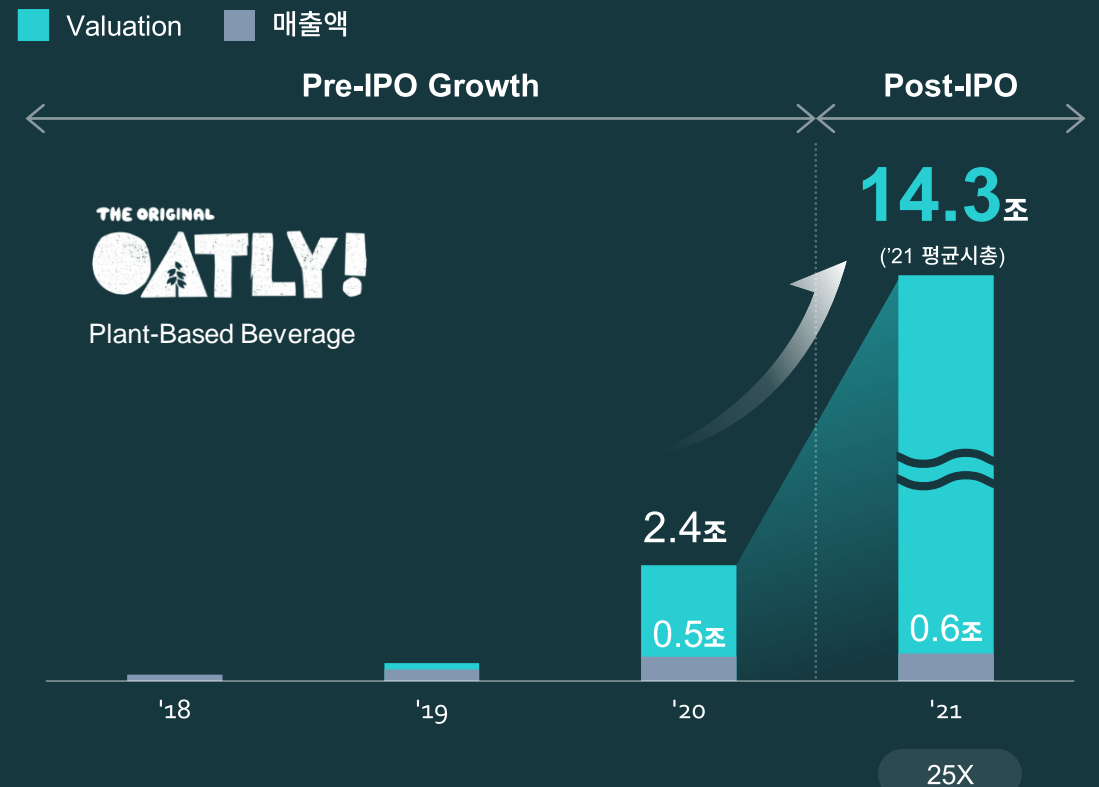
- 기존 SK(주) Bio 자산과 연계, Global Bio Reactor 등 생산설비, Processing Engineering 및 R&D 역량 Network 활용 검토

S/F 선도기업은 높은 기업가치를 인정받고 있으며 이는 **시장과 기술의 Upside에 대한 기대감 반영**

‘Beyond Meat’ IPO Case



‘Oatly’ IPO Case



폐기물로 인한 쏠 지구적 위기 심화로 폐기물 시장 가치 제고 및 친환경 혁신 기술 필요성 대두

시장 현황

“ 폐기물 처리난·환경오염 심화로,
Global 정책 강화 / Waste 분야 가치 제고 ”



폐기물 처리난

도시화/산업화에 따른 폐기물 증가 및
환경제약/NIMBY로 인한 처리시설 부족



환경 오염

무단 투기·방류 및 非적정 처리
(非위생 소각·매립)



정책 강화

Global 친환경·탈탄소 기조 하에
3R(Reduce·Reuse·Recycle) 확대



폐기물 가치 상승

처리비 상승 및
혁신기술 등장에 따른 자원화 실현

시장 전망

“ 폐기물 영역 가치 성장으로 Global 폐기물
처리·활용 시장의 견조한 성장 전망 ”

TAM¹⁾
(Global)

현재
\$403B

CAGR 5%

'25년
\$490B

TAM¹⁾
(Domestic)

21.5
조원

CAGR 8%

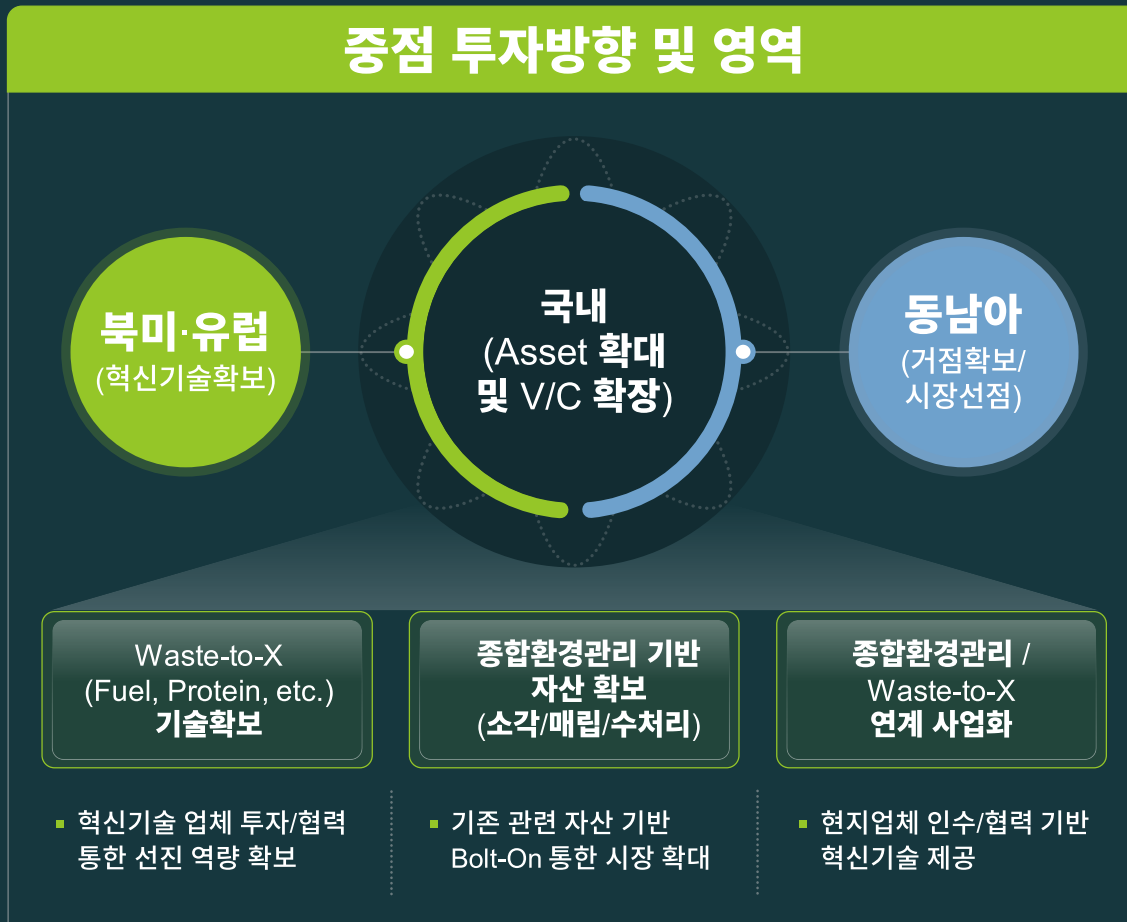
23.7
조원

Market
Driver

- Waste 처리/감축/전환 등에 대한 사업성 제고
 - 처리 시설 부족, 무단 투기 등으로 처리 비용 상승
※ 국내 폐기물 매립 비용 8만원('18년) → 15만원('20년)
 - Waste 전환 기술 개발 및 우호적인 정책 도입

기존 관련 자산 기반 혁신 기술 선제 투자 및 Global 거점 확보로 Clean Solution 사업 확대

중점 투자방향 및 영역



주요 투자전략

“ 국내 사업 Bolt-on과 함께 **Global 유망 기술** 투자 및 **거점시장 선제적 확보** ”

국내

- 기존 관련 자산 중심 Bolt-on 전략으로 폐기물 처리업 M/S 확대
 - 국내외 우량 소각·매립·수처리 자산 추가 인수

미국 · 유럽

- 혁신 환경 기술 ‘Waste-to-X’ 투자 및 Anchor Biz.와 결합
 - 폐기물을 고부가가치화 전환 가능한 유망 기술 투자 (에너지, 연료, 식량 및 사료 등)
 - 기존 환경자산에 혁신적 기술 적용을 통한 Value 고도화

Global Expansion

- 혁신 기술 연계 국내 폐기물 사업의 질적 성장 실현
 - Waste-to-X 업체와 JV를 통한 국내 폐기물 영역 신사업 개발
- 기존 사업 역량 Leverage로 동남아 폐기물 시장 진출
 - 베트남, 말련 등 시장성장성 및 해외기술 관련 관심이 높은 개도국 우선 Target

누적 4조 투자로 폐기물 처리·활용 분야 핵심 기술 확보·내재화로 국내 사업 확장 및 Global 진출

투자 계획

투자금액 ('21~'25년)

세부 내역

국내

2.5조원

- 소각·매립·수처리 사업 Bolt-on M&A
 - 소각 업체 인수 및 국내 매립지 인허가 확보
 - 산업체 수처리 전문업체 인수

미국 · 유럽

0.5조원

- 폐기물 자원화(Waste-to-X) 혁신 기술 투자
 - Waste-to-Fuel¹⁾ 업체 지분 투자
(국내 사업권 및 폐기물 처리 기술 확보)
 - Waste-to-Protein²⁾ 업체 지분 투자

Global
Expansion

1.0조원

- Waste-to-Fuel 업체와 국내 사업 JV 설립
- 동남아 폐기물 처리 업체 인수 등
 - 베트남 대형 소각·매립·수처리 업체
 - 말련 종합환경업체

소계

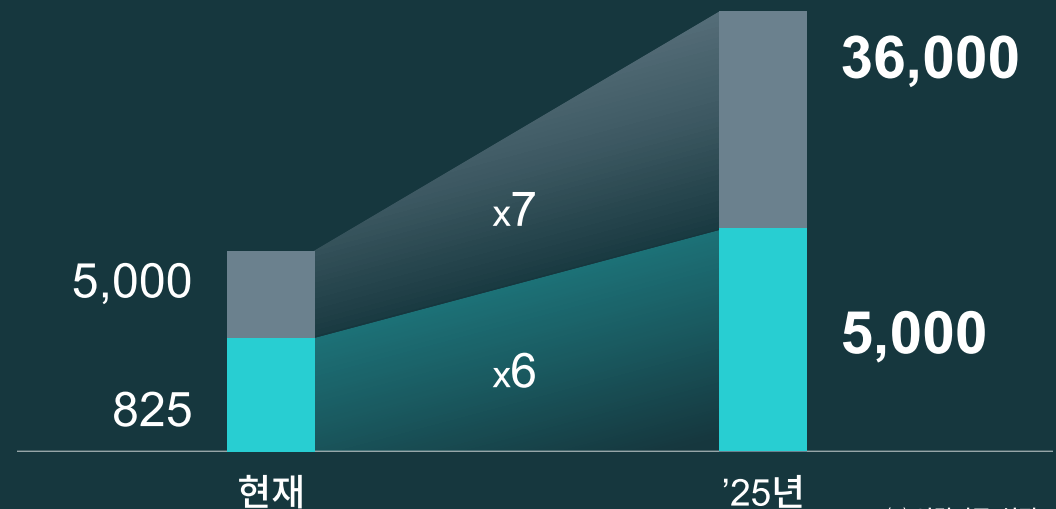
4.0조원

※ SK(주) 연결기준 투자비

재무 성과 목표

“ '25년 매출액 3.6조원, EBITDA 0.5조원 시현 목표 ”

■ 매출액 ■ EBITDA (단위 : 억원)



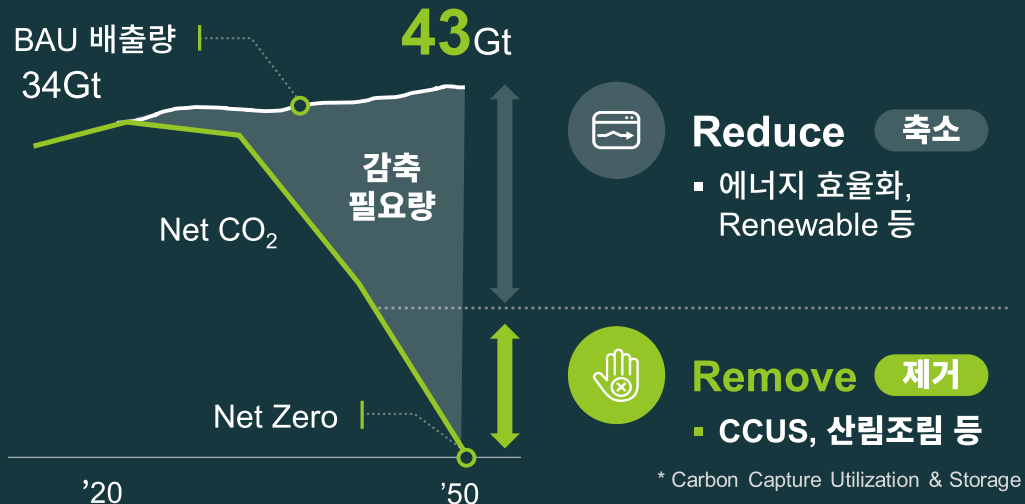
※ SK(주) 연결기준 실적 반영

Net-Zero 달성에 필수 불가결한 온실가스의 적극적 감축(제거+축소) 관련 **新기술 개발 확대 中**

시장 동향

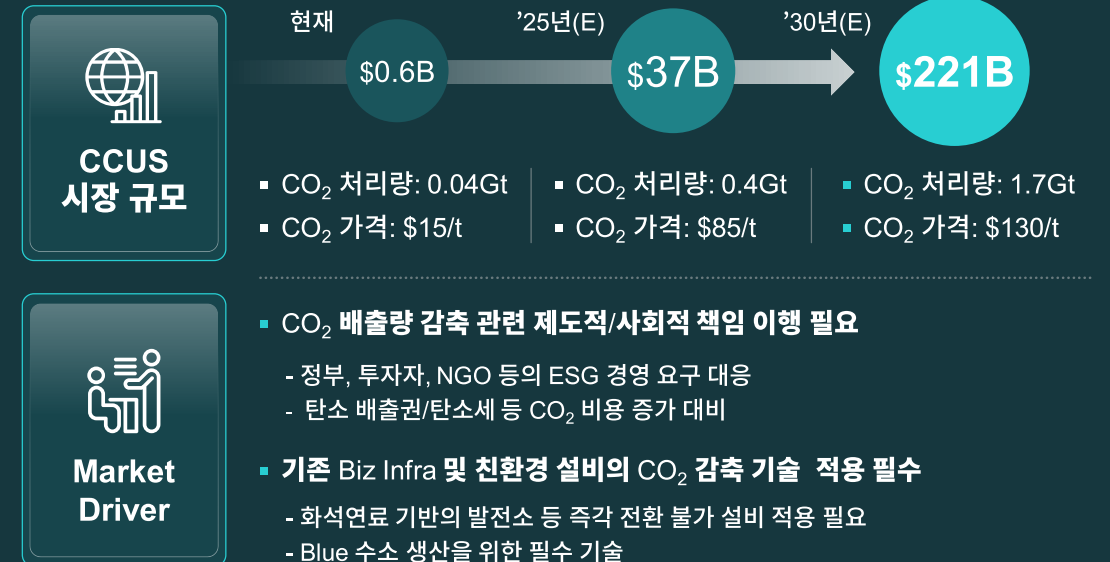
“ CO₂ 감축 목표 달성을 위한 필수 기술인 **CCUS*의 중요성 확대** ”

[감축 활동에 따른 Net CO₂ 전망¹⁾]



향후 전망

“ CO₂ 감축 부담 증가로 **CCUS 기술 기반 시장의 빠른 성장 전망** ”



1) Source: IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change)

親환경성과 경제성을 동시 충족하는 Global CCU Portfolio 확보, 독자 사업화 기반 구축

중점 투자방향 및 영역

“혁신 Capture 기술 및 본격 상용화 근접” Utilization 기술 선점

Capture (포집)

- 산업시설 배가스‘Flue Gas’ 및 대기 중 CO₂ 포집 기술 투자
 - 습식/건식/분리막 기술 활용, 高순도 CO₂ 분리/추출

Utilization (활용)

- 다양한 CO₂ 활용 기술 확보를 통한, 실질적 CO₂ 감축 달성
 - CO₂ 저장 Option 不在 지역의 유일한 처리 대안

CCU 기술 유형

기법	활용 기술	주요 제품
광물화	칼슘, 슬래그 등 활용 탄산화	화학제품, 건설자재 등
화학적 전환	열촉매/광화학/전기화학 분해	연료, 고분자제품, 탄소소재 등
생물학적 전환	미생물 배양, 전기 생합성 반응 활용	에탄올, 미세조류 Biomass 등

Storage (저장)

- CO₂를 폐광구/유전 등에 저장하는 기술로 국내 활용에는 제약 존재
 - 동해가스전(KNOC) 등 협력 프로젝트를 통한 기회 발굴 (w/SKI)

주요 투자전략

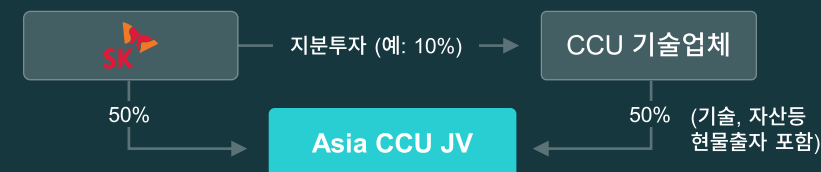
“선제적 기술 확보 後 국내 사업화 추진, 향후 Asia 지역 진출 확대”

기술 확보

- 美/EU CCUS 선도 기술 중 SK그룹의 Carbon Portfolio 적용 가능 기술 투자 후, Plug & Play 및 Buy-out 추진
 - 기존 탄소 배출 자산 Transformation에 활용

Value-Up

- Asia 사업권 확보 및 JV 설립 등을 통한 사업기반 구축
 - 他 에너지/화학/발전 사업자 向 Global 사업 기반 확대
 - CCU 생산품(Carbon-Zero 탄산칼슘 등) 판매를 통한 수익 창출



누적 0.6조 투자로 CCU Value-Chain 구축, 신규 매출원 확보 및 그룹 사업 Transformation 지원

투자 계획

투자금액 ('21~'25년)

세부 내역

Capture
기술 확보

0.4조원

- Flue Gas 및 LNG 발전용 차세대 CO₂ 포집
- 수소 제조 공정 CO₂ 분리
- Carbon Neutral Crude 확보용 DAC (대기 직접 포집)

Utilization
기술 확보

0.1조원

- CO₂의 탄산칼슘, 콘크리트 첨가재 전환/제조
- CO₂ 포집/전환 일체형 기술

JV 설립

0.1조원

- Asia CCU 전문 JV 설립
- 관련 기술/장비 판매 Biz

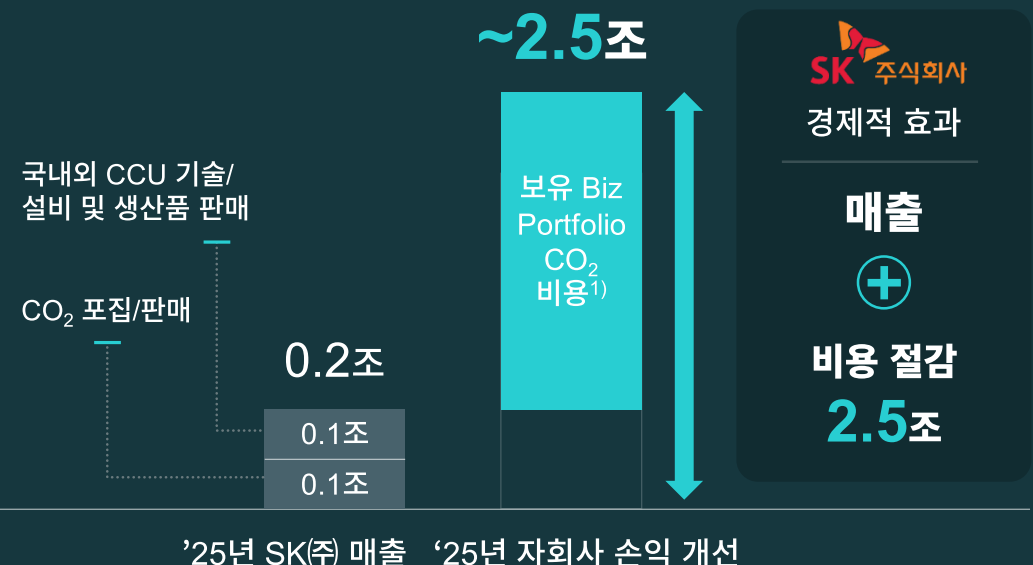
소계

0.6조원

※ SK(주) 연결기준 투자비

재무 성과 목표

“ 25년 CCU 관련 신규 매출 0.2조 및
비용 절감 효과 2.5조 달성 추진 ”

1) 멤버사의 '25년 CO₂ 감축 목표 기반 추산 (배출량 25Mt, CO₂ 가격 \$85/t 기준)

Global 사업개발 조직 및 Partnership으로 Robust Pipeline 구축 및 빠른 사업화 추진



SK(주) Green
투자센터

혁신적 Green 기술과 BM의 성장과
투자기회 포착으로 SK(주) 주도의
빠른 시장 선점 및 Leadership 확보

- 1 Global Market의 Top-Tier Deal Pipeline 확보
- 2 영역별 Global 전문가 및 Thought Leader Network
- 3 지역별 전문 사업 Partner와의 협력 확대



투자 영역 별 Global 기술·사업 전문가 Network 구축·활용 통한 면밀한 투자 타당성 검토

01	New Energy		
 KEARNEY	 우드맥 재생E, 에너지 솔루션 Kearney 수소	 KETEP	 EY 파르테논 수소, 탄소 중립 한국에너지기술평가원 수소, 연료전지

03	Clean Solution		
 	 Black & Veatch Waste-to-Fuel 경영경제 연구소 Waste-to-X	 	 KPMG Global 폐기물 시장 한국종합기술 Waste-to-Fuel

02	Sustainable Food		
 	 Good Food Institute S/F 산업 전반 Warner Advisors S/F 생산기술·CMO	 	 L.E.K. Consulting S/F 산업 전반 Natural Resources Institute S/F 관련 기술

04	Carbon Mgmt.		
 	 SK Innovation 환경과학기술원 A&G Energy CO ₂ 포집/활용	 	 한국에너지기술연구원 CO ₂ 포집 Ricardo CO ₂ 포집/활용

'21년 2.7조 투자 및 Global Top-Tier 투자 기회 검토로 우량 Green 자산의 신속한 Portfolio 구축 가능

'21년 Green 투자 Track Record

“ '21년 총투자 규모 2.7조원으로
빠른 Green Portfolio 확대 中 ”

- 1월 ● 美 Plug Power 투자 (최대 주주, w/E&S)
- 4월 ● 美 청록수소 및 Carbonless 고체탄소 업체 Monolith 투자
- 5월 ● Joyvio와의 中 Sustainable Food 공동 Fund 투자
- 6월 ● 美 Noble Protein 업체 Nature's Fynd 투자
加 Plastic Recycling 업체 Loop Industries 투자 (SKGC)
- 8월 ● 英 Plant-Based-Meat 업체 Meatless Farm 투자
韓 F&B 전문 기업 SPC 삼립과의 전략적 MOU 체결
- 9월 ● 美 Alternative Protein 업체 Perfect Day 추가 투자
美 Monolith-SK(주) 전략적 MOU 체결
美 Grid ESS 업체 Key Capture Energy 인수(E&S)
- 10월 ● 美 Plug Power 한국 JVA 체결(w/SK E&S)

주요 Deal Pipeline(현재 투자 검토 중)

“ Global Top-Notch Pipeline으로
신속한 투자실행 기반 구축 완료 ”



New Energy
(대체에너지)

- 美 수소 Up·Downstream 기술 업체
- 中 Energy Solution PJT 및 전략적 Partnership
- 美·中 재생 에너지 핵심 기술 업체



Sustainable Food
(지속가능 식품)

- 美 Cell-Based-Meat 업체
- 中國 Plant-Based-Meat 업체
- 美 Vertical Farming 업체



Clean Solution
(환경 기술)

- 美 Waste-to-Energy 업체
- 美 Waste Mgmt. 기술 업체
- 美 친환경 Packaging 기술 업체



Carbon Mgmt.
(CO₂ 처리)

- 美·유럽 CO₂ Capture 기술 업체
- 美 CO₂ Utilization 기술 업체
- 美 CO₂ 발전 기술 업체

'25년 Green Biz. Value¹⁾ 35조원 규모의 Global 종합 Green 사업 전문 투자 기업으로 성장



1) SK(주)가 보유한 Green Biz. 관련 투자기업 지분가치 (Net Asset Value)

Stay Clean, Stay Green

SK(주) Green 투자센터 : “Green Pathfinder”

